



**FEDERACIÓN  
BOLIVIANA  
DE FÚTBOL**

**ANUARIO**

**GESTIÓN  
2018**

#### ASESORES

Freddy Téllez  
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

Zulema Jordán  
ASISTENTE DE PRESIDENCIA

Cristian Quiroga  
DIRECTOR DE DESARROLLO

#### EDITOR

Walter Diaz  
JEFE DE PRENSA

#### AGRADECIMIENTO

Cesar Luis Salinas Sinka  
PRESIDENTE FBF

René Salinas  
DIRECTOR FINANCIERO

Adrián Monje  
DIRECTOR COMPETICIONES

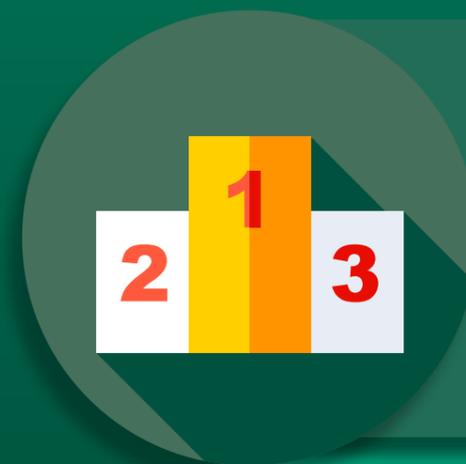
#### DISEÑO Y MAQUETACIÓN

Oswaldo Ticona Choquecallata  
DISEÑADOR GRÁFICO



## MISIÓN

Contribuir a través de los valores y desarrollo del fútbol a la evolución de la sociedad boliviana.



## VISIÓN

Posicionarse como institución referente a nivel nacional e internacional, mediante una gestión excelente que nos lleve a la masificación y profesionalización del fútbol en Bolivia.

TODOS POR  
UN SUENO

VAMOS  
BOLIVIA

## CONTENIDO TEMÁTICO DEL ANUARIO 2018

	Pag.
Prefacios del presidente	
I. Lo más destacado .....	8
Reunión de presidentes	
II. Todo sobre la FBF .....	12
- Comité ejecutivo	
- Estrategia de gestión	
- Nuestros miembros	
- Nuestro plan estratégico	
- Análisis Foda	
- Pilares o áreas estratégicas	
III. Pilares o áreas estratégicas FBF .....	21
- Acciones de la FBF para el 2019	
IV. Desarrollo del fútbol boliviano .....	26
- Capacitaciones	
- Equipamiento e implementación del laboratorio de neurociencia	
- Fútbol femenino,	
V. Gerencia de infraestructura .....	38
- Proyectos de infraestructura	
- Nuevos Proyectos	
- Inspección de estadios	
VI. Área administrativa y financiera .....	50
- Unidad financiera	
- Ejecución de recursos del programa FIFA ForWard	
- Ejecución de recursos del programa CONMEBOL Evolución	
VII. Gobernanza .....	62
- Nuevo estatuto y reglamento	
- Revisión y mejoramiento de contratos	
- Contrato televisivo con MEDIAPRO	
VIII. Fútbol profesional .....	67
- Selección nacional	
IX. Torneos y eventos .....	70
- Torneos realizados	
- Conmebol liga de desarrollo sub-13 y femenino sub 14 y sub 16	
- Liga nacional juvenil y reservas sub 16 y sub 19	
- Micro ciclos selecciones sub-17 y sub-20	
- Gira inédita selecciones sub-17 y sub-20	
- Partido amistoso Bolivia vs Holanda	
X. Trabajo en común .....	85
- Capacitación de árbitros	
- Licencia de clubes	
- Sistema COMET	
- Apoyo a instituciones y/o organizaciones varias	
XI. Personal de la FBF .....	96





**Cesar Luis Salinas Sinka**  
**PRESIDENTE FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL**

Cuando decidimos llegar a la Federación Boliviana de Fútbol, lo hicimos imbuidos del más alto espíritu de colaboración, superación y responsabilidad, por eso es que nos propusimos hacer y generar una gestión de CALIDAD, GOBERNANZA, RESPONSABILIDAD Y TRANSPARENCIA, pilares fundamentales en los que se basa nuestra gestión federativa.

Calidad, en el sentido de que buscamos éxitos deportivos, en base al trabajo dedicado, a dar condiciones que antes no se daban, por eso salimos del molde tradicional, con el objetivo de conseguir éxitos deportivos que es finalmente lo que se busca en el deporte que más nos gusta.

Se ha realizado partidos en el exterior, lejos, para ver las condiciones adversas con las que debe bregar el grupo de jugadores. Es el comienzo, porque vienen retos importantes, la Copa América, las eliminatorias mundialistas, citas en las que Bolivia debe mostrar esa impronta que buscamos imponer.

En las divisiones menores hemos contratado al profesor Sixto Vizúete, podemos decir que es uno de los entrenadores más exitosos en la formación de jugadores en Ecuador, cuyos resultados también están a la vista, con la gente que se ha promocionado a este nivel. Vizúete también en alguna contingencia puede asumir como lo hizo en su momento en el seleccionado de su país, Ecuador.

Y, con la Sub 17 y Sub 20 se está señalando el camino, con partidos internacionales, con giras inéditas que buscan mayor ritmo internacional de los jóvenes jugadores. El examen para ellos será el Sub 20 y Sub 17 que se jugarán en Chile y Perú respectivamente, donde esperamos que se pueda ver lo que se ha buscado con Vizúete, en el primer examen a este nivel.

GOBERNANZA que se designa para designar la eficacia, calidad y buena orientación, en este caso dirigido a nuestra Federación Boliviana de Fútbol y la dirección del fútbol nacional, porque no cesamos en nuestra intención de generar un nuevo fútbol nacional, en base a los torneos con calidad y enmarcados en una Federación Boliviana de Fútbol que no divida, donde quepamos y estemos todos, sin ninguna restricción.

RESPONSABILIDAD en el sentido de manejar la Federación bajo un orden administrativo y económico nunca antes visto, ver el futuro y el presente de una manera tal donde todos estemos inmersos en lo que se busca y proyecta, en el marco de un proyecto claro y concreto.

TRANSPARENCIA, esta palabra es clave, porque nada se acordará de manera unilateral y se buscará el bien común, imbuido en un espíritu de trabajo donde el manejo de fondos no puede ser realizado alegremente ni con intereses mezquinos. El fútbol está inmerso, hoy más que nunca, en un proceso de transformación administrativo y deportivo, y la Federación Boliviana de Fútbol será el eje en el que se sostendrá el deporte que tanto amamos por un mejor futuro, pero comenzando a trabajar y fuerte en el presente.

Con todos juntos, será mejor, divididos será más difícil, por eso hacemos un llamado a la dirigencia del fútbol nacional para unirnos y juntos hacer un mejor fútbol, creo que el país nos lo agradecerá, muchas gracias.

***“CALIDAD, GOBERNANZA, RESPONSABILIDAD Y  
TRANSPARENCIA.”***

Sr. Cesar Luis Salinas Sinka  
**PRESIDENTE FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL**



CAPITULO

I

LO MÁS DESTACADO



## I. CONSEJO DE PRESIDENTES CONMEBOL



“Agradecer al presidente de César Salinas por la iniciativa de invitar a sesionar al Consejo de la Conmebol en La Paz”, dijo Domínguez con una sonrisa.

En la reunión de los dirigentes sudamericanos se tocó la manera de producir los partidos en la Copa Libertadores, para mejorar la imagen de este evento.

“Se ha presentado al interior del Consejo todas las empresas que se van a encargar de producir en los diez países la Copa Libertadores, eso significa algo muy importante, porque por primera vez la Conmebol se encargará de producir sus propios partidos y estandarizar el contenido que se va a transmitir en todas sus pantallas. Es un gran paso que se ha dado, la explicación de procedimiento fue encargada a la empresa auditora”, explicó Domínguez.

Por su parte, Salinas se mostró complacido por la presencia de los presidentes de las demás federaciones en La Paz. El titular de la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) pudo intercambiar ideas para mejorar el fútbol de nuestro país.



Cesar Salinas (Presidente de la FBF), Tito Montaña (Ministro de Deportes) y Alejandro Domínguez (Presidente de la CONMEBOL).

El presidente del Estado Plurinacional de Bolivia compartió por algunos minutos con los dirigentes que asistieron hoy al Consejo de presidentes de la Conmebol, que se desarrolló en el hotel Casa Grande, en la ciudad de La Paz.

Morales se mostró contento por formar parte de este evento inédito en la Sede de Gobierno. Al mismo tiempo de dar la bienvenida a todos los dirigentes al país.



CAPITULO  
||

**TODOSOBRE LA FBF**

## II.1 COMITÉ EJECUTIVO



**Presidente**  
César Salinas Sinka



**Vicepresidente**  
Robert Blanco



**Director**  
Antonio Decormis Ballón



**Director**  
Jaime Cornejo



**Director Ejecutivo FBF**  
Freddy Téllez



**Vicepresidente**  
Marcos Rodríguez Ibáñez

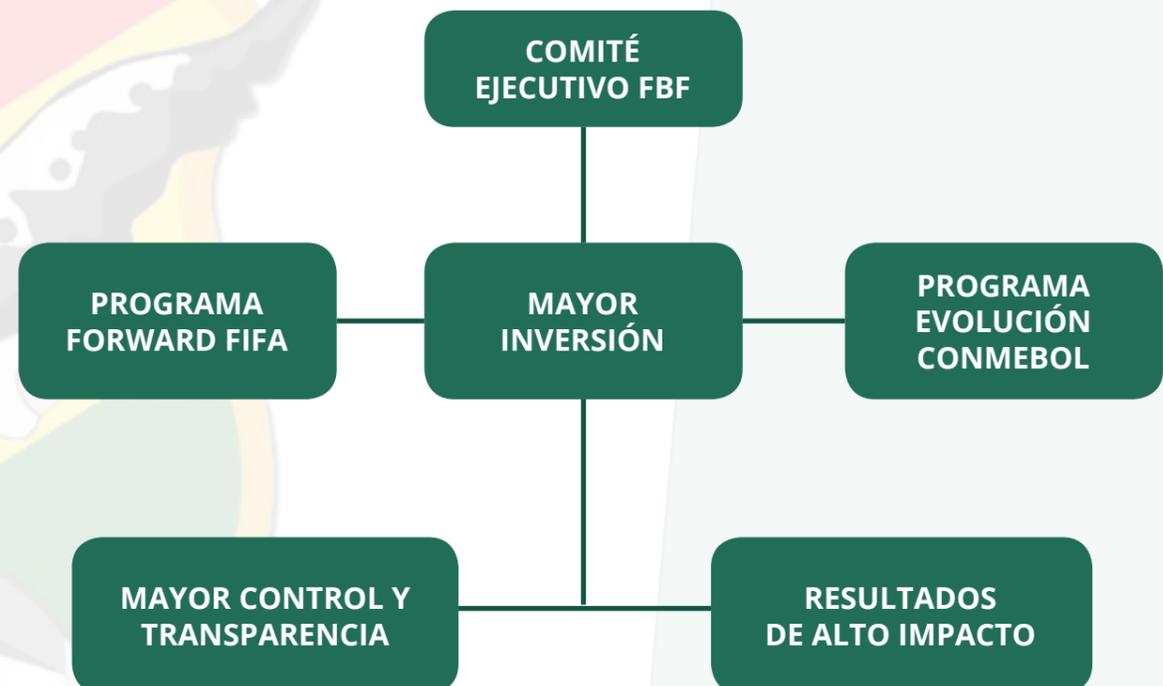
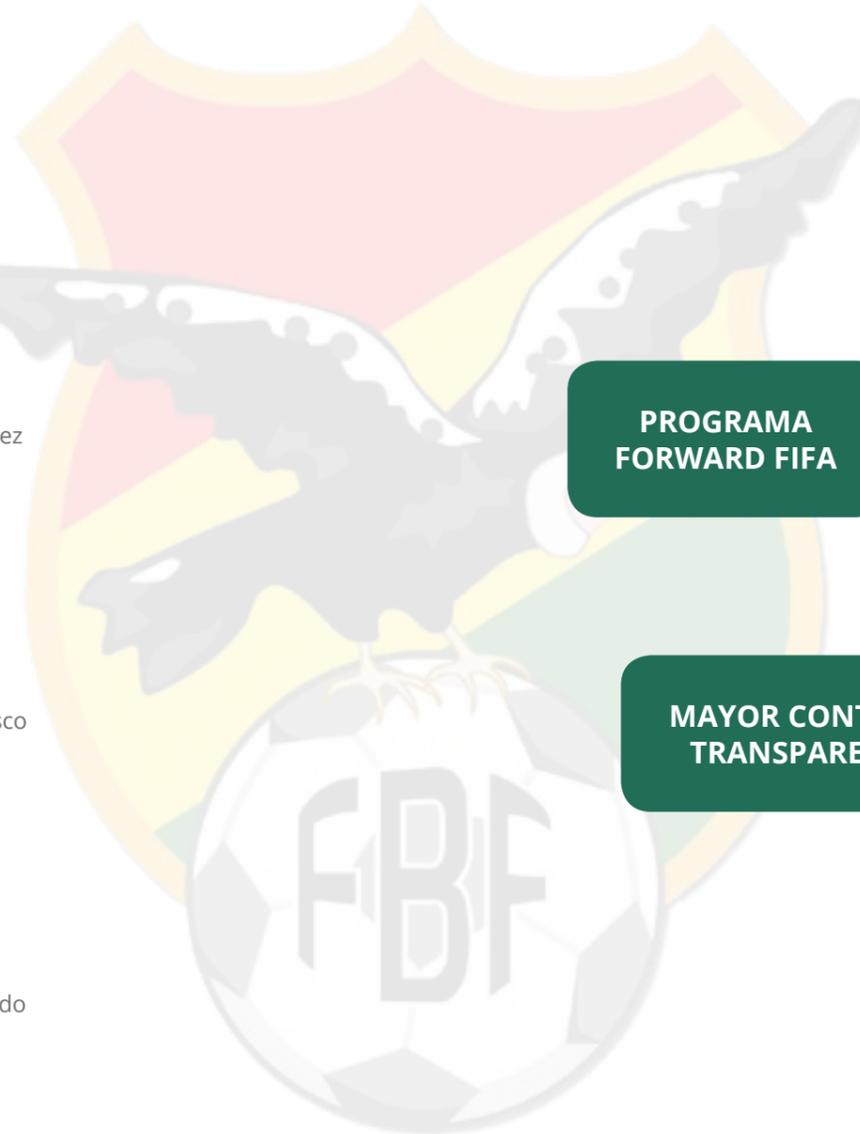


**Director**  
Rolando Aramayo Velasco



**Directora**  
Lily Rocabado de Hurtado

## II.2 ESTRATEGIA DE GESTIÓN



## II.3 NUESTRO MIEMBROS



### DIVISIÓN PROFESIONAL



CLUB AURORA



CLUB BLOOMING



CLUB BOLÍVAR



CLUB DESTROYERS



CLUB GUABIRÁ



CLUB NACIONAL POTOSÍ



CLUB ORIENTE PETROLERO



CLUB REAL POTOSÍ



CLUB ROYAL PARI



CLUB SAN JOSÉ



CLUB SPORT BOYS



CLUB THE STRONGEST



CLUB UNIVERSITARIO



CLUB WILSTERMANN



### DIVISIÓN AFICIONADOS



ASOCIACIÓN TARIJEÑA DE FÚTBOL



ASOCIACIÓN DE FÚTBOL COCHABAMBA



ASOCIACIÓN BENJANA DE FÚTBOL



ASOCIACIÓN DE FÚTBOL LA PAZ



ASOCIACIÓN DE FÚTBOL ORURO



ASOCIACIÓN DE FÚTBOL DE PANDO



ASOCIACIÓN DE FÚTBOL POTOSÍ



ASOCIACIÓN CRUCENA DE FÚTBOL



ASOCIACIÓN CHUQUISQUEÑA DE FÚTBOL

## II.4 PLAN ESTRATÉGICO

### ¿PORQUE UN PLAN ESTRATÉGICO?

Para el funcionamiento de la Federación Boliviana de Fútbol, se ha identificado la necesidad de una nueva forma de organización de su estructura y actividades, basada en una planificación consensuada, que permita identificar las áreas estratégicas, objetivos y acciones correspondientes que permitan un correcto horizonte como Federación Boliviana de Fútbol, por ello la FBF ha decidido elaborar el Plan Estratégico 2019 – 2022.

### Componentes de un Plan Estratégico

C  
O  
N  
T  
R  
A  
T  
O  
D  
E  
O  
B  
J  
E  
T  
I  
V  
O  
S

- I **DIAGNÓSTICO**
- II **DAFO**
- III **ALINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS (MISIÓN, VISIÓN Y VALORES)**
- IV **PLAN ESTRATÉGICO 2019-2022**
  - ÁREAS ESTRATÉGICAS
  - OBJETIVOS
  - PLAN DE ACCIONES
  - INDICADORES
- V **ORGANIGRAMAS**
- VI **PRESUPUESTO 2019-2022**

### OBJETIVOS GENERALES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

1. Desarrollar una gestión institucional de calidad, basada en la buena gobernanza, la responsabilidad y la transparencia, orientada hacia la transformación cualitativa del Fútbol Boliviano, en función de las particularidades de nuestra realidad y en equilibrio con las visiones y objetivos de la FIFA y la CONMEBOL, orientados al crecimiento del Fútbol en todas las Asociaciones Miembros.

2. Garantizar las condiciones necesarias para el desarrollo de óptimos procesos de formación, preparación y competición deportiva en todos los niveles y modalidades de Fútbol en el país, que sean conducentes a la obtención de mejores rendimientos y resultados deportivos de forma progresiva.

## II.5 ANÁLISIS FODA

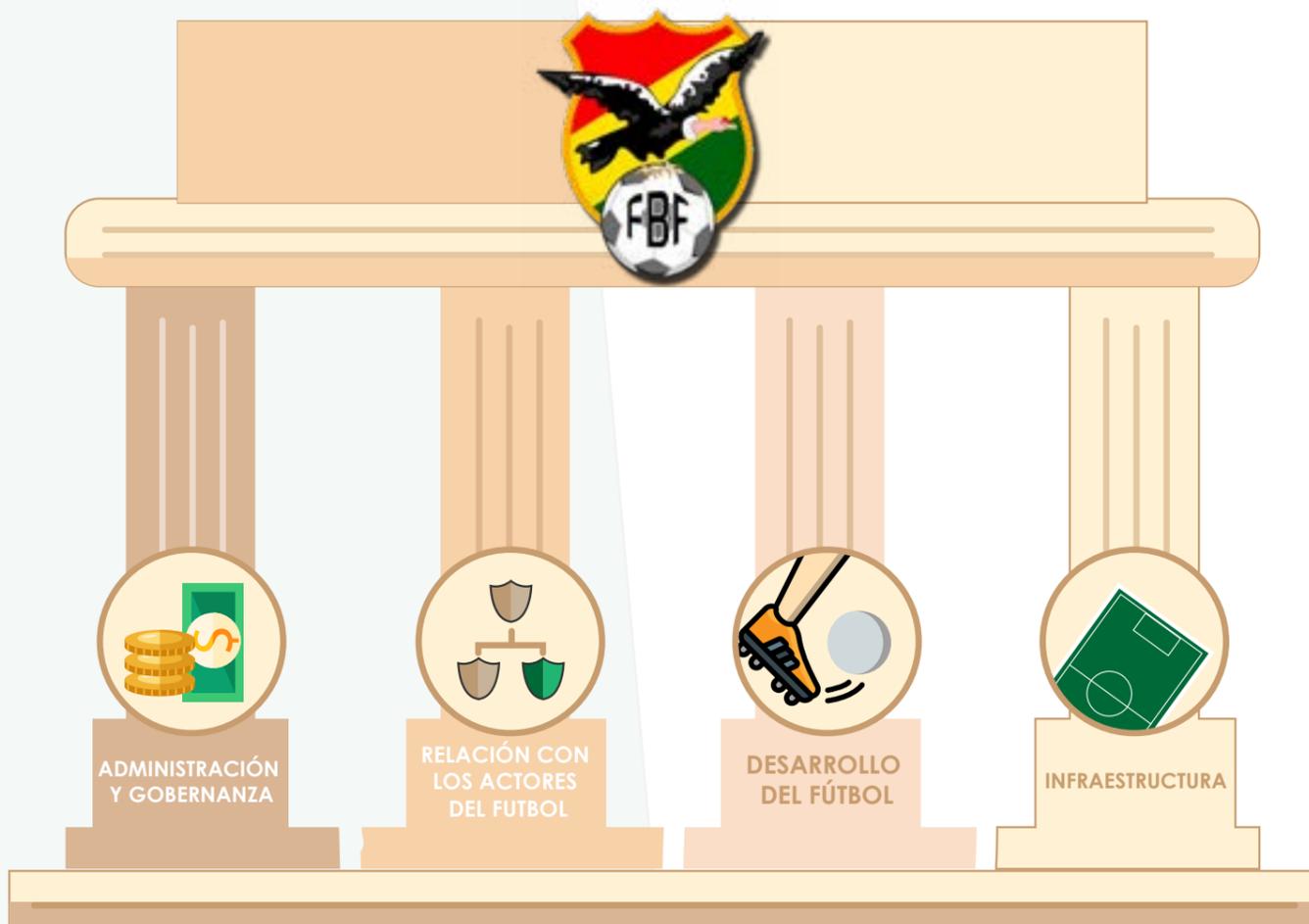


El análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) consiste en considerar e identificar los puntos fuertes internos de la FBF (para ampliarlos) y los débiles (para superarlos).

Este análisis permitio analizar las oportunidades (para aprovecharlas) y amenazas (para desarrollar estrategias para hacerles frente) externas a las que se enfrenta la asociación al comienzo del periodo de planificación.

El análisis FODA fue desarrollado ampliamente en 4 documentos: "Plan estratégico de la FBF".

## II. 6 PILARES O ÁREAS ESTRATÉGICAS



CAPITULO



# PILARES O ÁREAS ESTRATÉGICAS FBF



## III.1 ACCIONES DE LA FBF PARA EL 2019

### ADMINISTRACIÓN Y GOBERNANZA

- Crear un departamento de Recursos Humanos - Elaborar un plan de RRHH y comunicación interna.
- Realizar capacitaciones y actualizaciones continuas a los empleados de la FBF.
- Crear un departamento de Marketing y Comunicaciones – Elaborar un plan de Marketing y Comunicaciones.
- Aumentar el número de patrocinadores de la FBF.
- Nuevos acuerdos de derechos de televisión.
- Realizar capacitaciones y actualizaciones continuas a los empleados de la FBF.
- Contar con la tecnología adecuada para la automatización de procesos.
- Realizar visitas a los miembros de la FBF para socializar los estatutos.
- Diagnóstico general de miembros con estatutos alineados.



### RELACIÓN CON LOS ACTORES DEL FÚTBOL

- Proveer medios y equipamiento a los Clubes y Asociaciones
- Mejorar los procesos administrativos y financieros de control de recursos para garantizar el apoyo de FIFA – CONMEBOL.
- Gestionar la totalidad de los fondos disponibles por FIFA - CONMEBOL para proyectos y capacitaciones.
- Crear una campaña publicitaria efectiva para mejorar la imagen federativa.
- Apoyar a los Clubes y Asociaciones en el proceso para la obtener y mantener la licencia adquirida
- Crear un departamento de prensa que canalice e informe de las actividades de la federación.
- Generar convenios con el Gobierno para el uso de infraestructura para torneos nacionales en todas las modalidades.
- Concretar contratos de patrocinio y alianzas estratégicas que permitan generar mayores recursos y con mejores condiciones para la federación.



## DESARROLLO DEL FÚTBOL

- Implementar la estrategia de Fútbol Base.
- Implementar la estrategia de Fútbol Femenino
- Implementar la estrategia de Arbitraje
- Implementar la estrategia de Fútbol Playa
- Implementar la estrategia de Futsal
- Elaborar un plan de capacitaciones de los diferentes actores del futbol.
- Realizar investigación relacionada al perfil antropométrico, fisiológico, y psicológico de las diferentes selecciones.
- Elaborar un plan de capacitaciones de los diferentes actores del futbol.
- Implementar las Ligas Nacionales de Fútbol Femenino y Fútbol Playa
- Adecuar las instalaciones para los torneos sudamericanos.
- Preparar de árbitros nacionales.
- Preparar de las diferentes selecciones nacionales.



## INFRAESTRUCTURA

- Construir la Casa de la Selección y Centro técnico (selecciones Absoluta y Juveniles).
- Construir la infraestructura deportiva en convenio con Asociaciones Departamentales.
- Construir proyectos de canchas de Futsal y de Fútbol Playa, propias o en convenio en las diferentes regiones del país para afianzar y desarrollar homogéneamente estas modalidades, con recursos de CONMEBOL y de la FBF
- Mejorar la infraestructura deportiva en convenio con Asociaciones Departamentales.





CAPITULO  
**IV**

**DESARROLLO  
DEL FÚTBOL BOLIVIANO**



## IV.1 CAPACITACIONES

### CON APOYO DE LOS PROGRAMAS FIFA FORWARD - EVOLUCIÓN CONMEBOL - TODAS LAS ÁREAS

#### Curso Legal Deportivo

Curso Legal Deportivo, contó con la participación de los presidentes de clubes y sus asesores jurídicos, en total fueron 40 participantes, el curso fue realizado en la ciudad de La Paz.

Los temas que se abarcaron fueron: Integridad en el Fútbol, Ética y Cumplimiento, Ley Nacional del Deporte, Reglamento de Licencias de Clubes. Expusieron: Dr. Mariano Zabala GERENTE DE LICENCIA DE CLUBES CONMEBOL, Lic. Graciela Garay DIRECTORA DE ÉTICA Y CUMPLIMIENTO CONMEBOL, Julio Lansac RESPONSABLE DE INTEGRIDAD CONMEBOL



Curso Legal Deportivo, la ciudad de La Paz.



#### CURSO DE FÚTBOL FEMENINO

Para este curso de Fútbol Femenino se invitó a los entrenadores de los 14 clubes de la División Profesional y las 9 asociaciones.

Este curso básico de fútbol femenino contó con los expositores, Milagro Infante de Venezuela, Vanessa Araúz de Ecuador, Rubén Subeldía de Paraguay y Augusto Visso de Venezuela. Participaron 26 entrenadores nacionales.

El curso de Fútbol Femenino se realizó en la ciudad de Tarija.



Participantes del curso de Fútbol Femenino.

#### CURSO ANTIDOPAJE

Esta actualización en Doping se realizó en la ciudad de Santa Cruz, contó con la participación de 25 galenos de los clubes profesionales y las asociaciones.

Los instructores del curso son los Doctores, Gianni Mazzocca OFICIAL DE CONTROL ANTIDOPAJE DE VENEZUELA, Roberto Díaz OFICIAL DE CONTROL ANTIDOPAJE DE CHILE, Héctor Del Callejo OFICIAL DE CONTROL ANTIDOPAJE DE BOLIVIA, también estuvo presente en el curso la ONAD Andrea Campos.



Participantes del curso de antidopaje.

## CURSO PARA INSTRUCTORES DE FÚTBOL PLAYA

Se lleva a cabo en la ciudad de Santa Cruz con la participación de 25 entrenadores de los diferentes clubes de Fútbol Playa, las clases son teóricas por las mañanas y por la tarde se aprovecha la cancha de la Villa Abraham Telchi.

Los instructores son, Hector Francisco Petrasso y Carlos Eduardo Juárez, ambos de nacionalidad Argentina. El objetivo del curso es que en todo el país se pueda desarrollar el Fútbol Playa.



## CURSO FIFA PARA ENTRENADORES DE ARQUEROS

Con la participación de 27 entrenadores de arqueros de todo el país se llevó a cabo el curso para entrenadores de arqueros en la ciudad de Cochabamba. El instructor fue Esteban Pogany que contó con la colaboración del Departamento de Desarrollo. Las clases teóricas fueron impartidas en el salón de la FBF y las clases prácticas en las canchas del club Aurora.

Instructor Esteban Pogany en las canchas del club Aurora.



Participantes del curso FIFA para entrenadores de arqueros.

### CURSO FIFA FUTSAL NIVEL ELITE

Se llevó a cabo en la ciudad de Cochabamba los cursos de alto nivel FIFA dirigido a instructores, con la participación de 25 asistentes, de los cuales 12 son entrenadores de los equipos de la Liga Nacional de Futsal.



### CURSO FIFA FÚTBOL JUVENIL NIVEL ELITE

Con la participación de 28 entrenadores de fútbol juvenil se llevó adelante el curso en la ciudad de La Paz. Este curso contó con la capacitación del instructor Chileno Hugo Fuentes.



### CURSO DE FÚTBOL BASE Y FESTIVAL DEPARTAMENTAL

En la ciudad de Trinidad se llevó a cabo el curso FIFA de Fútbol Base, fueron 25 entrenadores que participaron del mismo FESTIVAL DEPARTAMENTAL. Los 25 entrenadores fueron los encargados de diseñar el festival departamental que contó con la participación de 100 niños y niñas bajo la supervisión del profesor Daniel Mozo Director de Desarrollo de la FBF



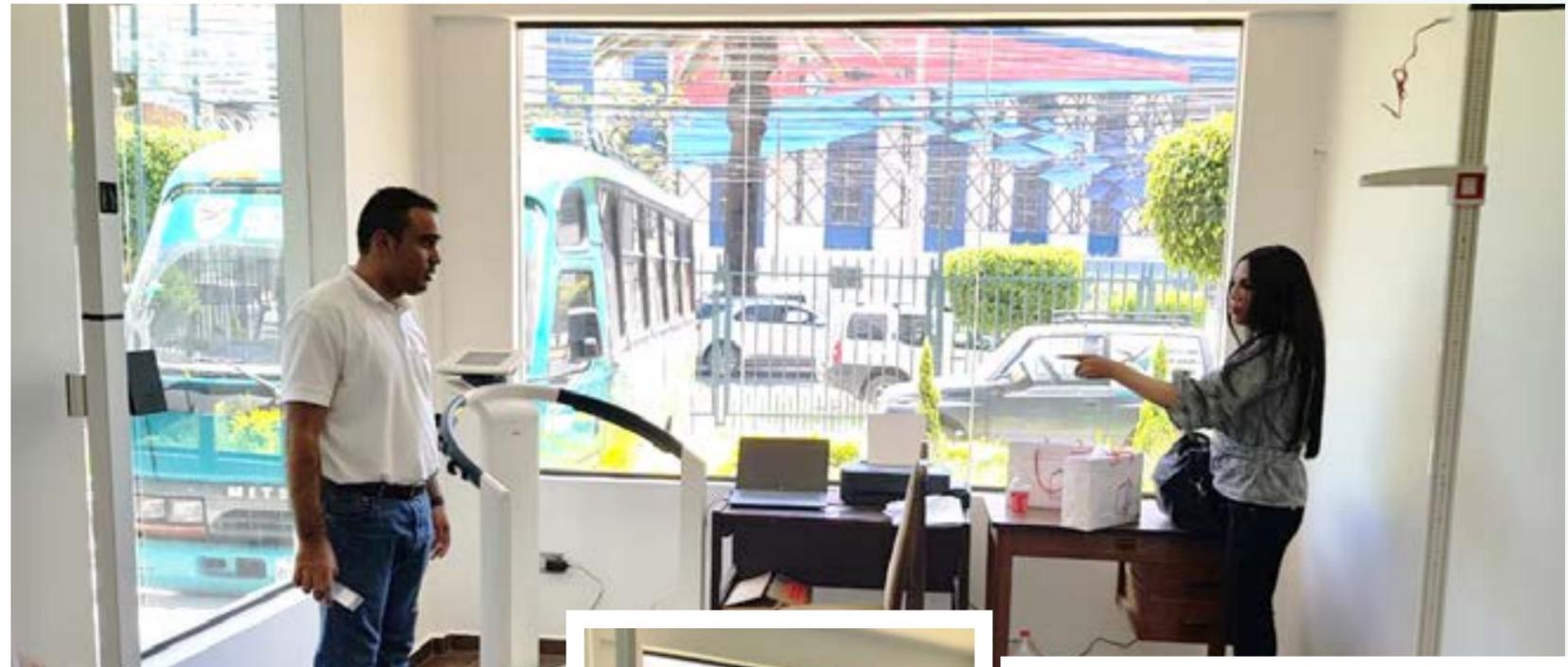
## IV.2 EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DEL LABORATORIO DE BIOIMPEDANCIA



En instalaciones del edificio de la FBF en la ciudad de Cochabamba se entrega el equipamiento para el Laboratorio Científico de Control y Evaluación del Rendimiento.

El laboratorio cuenta con equipos de última generación que permiten estudiar al deportista de forma integral mediante bioimpedancia, que junto con profesionales en el área reflejarán desde el estado físico, hidratación, composición corporal (grasa y musculatura corporal) tipo de cuerpo, estado nutricional, entre otros. Permitiendo hacer diagnósticos y tratamientos precisos y monitoreos constantes que ayudarán al deportista a mejorar su rendimiento y ayudarlos para que lleguen a ser deportistas de élite del seleccionado nacional de fútbol y otras disciplinas deportivas.

LABORATORIO DE BIOIMPEDANCIA



## IV.3 FÚTBOL FEMENINO

### TRÓPICO DE COCHABAMBA SUB-18

Se realizaron dos torneos nacionales de fútbol femenino clasificatorios a la Copa Libertadores y al Sudamericano sub 20 del próximo año.

En el Trópico Cochabambino se realizó el torneo nacional sub 18 donde participaron 6 selecciones, en este torneo se pudieron observar a 120 jugadoras de la categoría que pueden integrar la selección nacional para el sudamericano sub 20 del año 2020, el proceso además servirá para tener una base de selección boliviana absoluta en próximos torneos internacionales.



### CHALLAPATA CLUBES CAMPEONES 2018



DEPORTIVO ITA, CAMPEÓN DEL TORNEO NACIONAL FEMENINO.

En la Población Orureña de Challapata se jugó el torneo nacional categoría mayores con la participación de las campeonas departamentales de todo el país, este campeonato fue clasificatorio a la Copa Libertadores de América que se jugó en Brasil donde nos representó Deportivo Ita como campeonas nacionales.



CAPITULO  
**V**

**GERENCIA  
DE INFRAESTRUCTURA**



## V.1 PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

### ENMALLADO PERIMETRAL CANCHA EN COBIJA - PANDO



La Gerencia de Infraestructura de la Dirección de Desarrollo ha ejecutado en su totalidad la obra de enmallado perimetral de la cancha de fútbol de propiedad de la Asociación de Fútbol Pando en la ciudad de Cobija.

### REFACCIÓN DEL EDIFICIO FBF



En la gestión 2018 se realizó la primera parte de la refacción del edificio, que consistió en el arreglo de interiores, repintado, adecuación y refacción de las oficinas administrativas y la refacción de la sala general auditoria.

Se tiene programado realizar la segunda parte de la refacción de la FBF para la gestión 2019, mismo que consistirá en arreglo de exteriores, jardinería, paisajismo y adecuaciones estructurales varias.

## RECONDICIONAMIENTO DEL ESTADIO DE LA ASOCIACIÓN DE POTOSÍ

El pasado mes de noviembre se inauguraron las obras de re acondicionamiento del estadio de la Asociación de Fútbol Potosí, estas obras comprenden el cambio del gramado por uno sintético, refacción de interiores y graderías, el tiempo de ejecución será de 120 días.

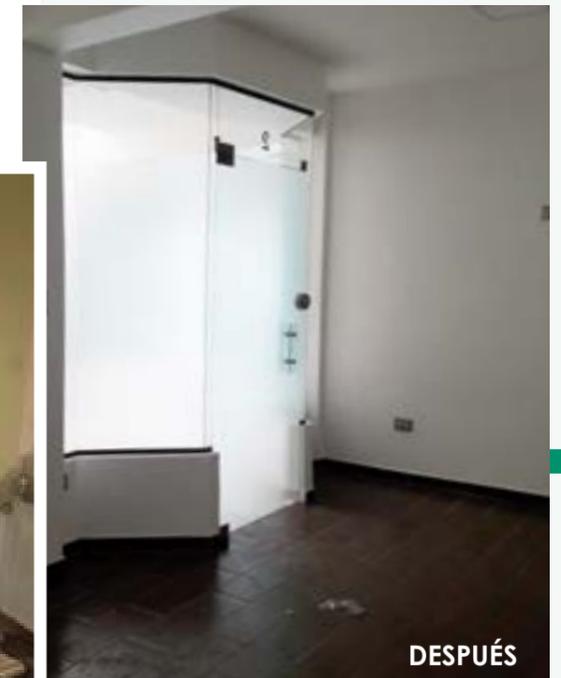
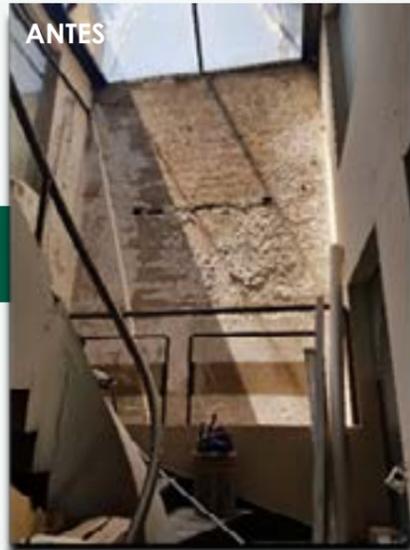


El proyecto consta de dos componentes:

**El primero** consiste en la construcción de una cancha sintética, con una superficie de 105m X 68m. haciendo un total de 7140 m<sup>2</sup>. **El segundo** componente consiste en la refacción y reacondicionamiento graderías y ambientes del estadio de la asociación de fútbol Potosí.

## REFACCIÓN DEL LABORATORIO DE ALTO RENDIMIENTO

En instalaciones del edificio de la FBF en la ciudad de Cochabamba se ha refaccionado el ambiente donde funcionará el Laboratorio Científico de Control y Evaluación del Rendimiento.



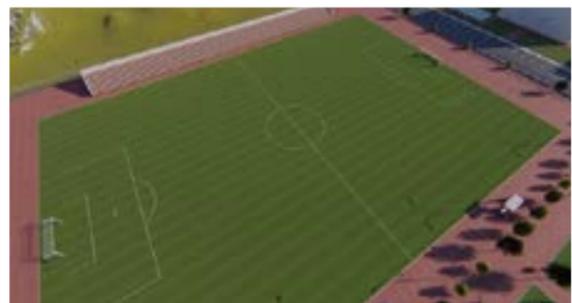
## V.2 NUEVOS PROYECTOS

### CASA DE LA SELECCIÓN



MAQUETA VIRTUAL DE LA INFRAESTRUCTURA

Uno de los proyectos más ambiciosos de esta gestión, es lograr que se consolide la casa de la selección en la ciudad de La Paz, para ello el presidente de la F.B.F. y su Comité Ejecutivo están en etapa de cotización de los terrenos, donde se construirá esta infraestructura que nos permita tener un hotel de concentración, canchas de entrenamientos, gimnasio, sala médica, auditorios y todos los equipamientos necesarios para una buena preparación de nuestro combinado.



### CENTRO DE DESARROLLO TÉCNICO



TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO TÉCNICO

Para la construcción de un centro de Desarrollo Técnico que además nos permita concentrar selecciones en la ciudad de Santa Cruz se está cotizando también los terrenos que nos permitan tener esta obra de mucha importancia para la formación de nuestros seleccionados.

### PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE CANCHA DE PASTO SINTÉTICO Y ENMALLADO PERIMETRAL PARA LA ASOCIACIÓN DE FÚTBOL ORURO

Para la gestión 2019, se implementará el proyecto de construcción de cancha de pasto sintético y enmallado perimetral para la asociación de fútbol Oruro, mismo que contará con financiamiento Forward de la FIFA, con el objeto de impulsar el desarrollo del fútbol en la ciudad de Oruro.



Inspección realizada en la A.F.O.

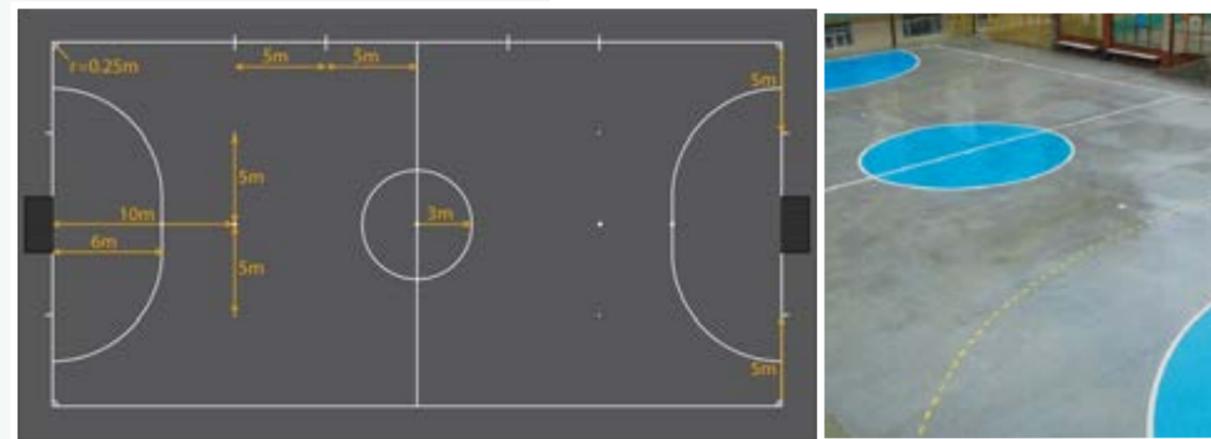
## PROYECTO FUTSAL Y FÚTBOL PLAYA

La federación boliviana de fútbol mediante el programa Evolución CONMEBOL, tiene programado la construcción e implementación de canchas futsal y canchas de fútbol playa en diferentes regiones del país, con el objeto de masificar el desarrollo de dichas disciplinas deportivas. Estos proyectos de canchas serán constituidas de acuerdo a las dimensiones reglamentarias.

Cancha fútbol playa



Cancha de futsal



## V.3 INSPECCIÓN DE ESTADIOS

Durante los meses de Septiembre y Octubre de la presente gestión, por determinación de la Confederación Sudamericana de Fútbol se dio lugar a la actividad de "Inspección de Estadios" en aplicación al Art. 77 del "Reglamento de Licencia de Clubes"; donde la Federación Boliviana de Fútbol lideró dicha actividad, mismo que fue realizado de manera conjunta con personal técnico especializado de la Empresa ARENA de CONMEBOL, siendo los estadios objeto de inspección los siguientes:

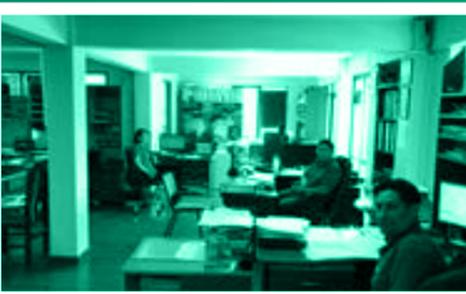
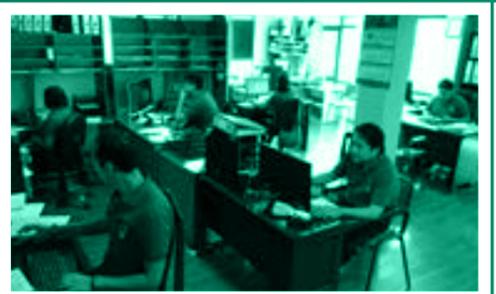
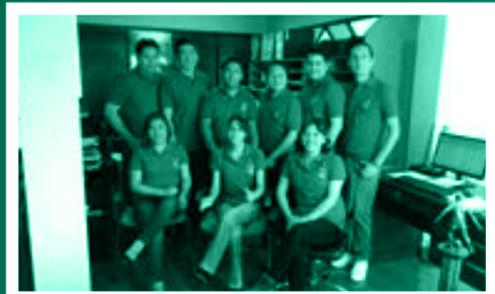
- Estadio Hernando Siles (Ciudad de La Paz).
- Estadio Jesús Bermudez (Ciudad de Oruro).
- Estadio Félix Capriles (Ciudad de Cochabamba).
- Estadio Tahuichi Aguilera (Ciudad de Santa Cruz de la Sierra).
- Estadio Gilberto Parada (Ciudad de Montero).
- Estadio Víctor Agustín Ugarte (Ciudad de Potosí).





CAPITULO  
**VI**

**ÁREA ADMINISTRATIVA  
Y FINANCIERA**



## VI.1 UNIDAD FINANCIERA



La unidad financiera de la Federación Boliviana de fútbol tiene el objetivo fundamental de salvaguardar los recursos financieros de la institución, a través de un manejo transparente en base a presupuestos delineados apoyando a la consecución de los objetivos institucionales. Inicialmente se encontró una Federación con varias deficiencias en el área administrativa financiera cuyo efecto directo fue la escasa ejecución de recursos externos y falta de control de los fondos propios.

Durante la nueva administración se establecieron procesos y procedimientos contables, administrativos, presupuestarios y financieros que permitieron realizar un mayor y mejor control sobre los recursos que se contaba sin descuidar las obligaciones adquiridas por la anterior administración.

El nivel de ejecución de fondos externos llegaron a más del 85% tomando en cuenta el corto tiempo que se tuvo para poder realizarlos. Se logro aplicar eficientemente los recursos disponibles sin poner el riesgo la estabilidad financiera de la federación teniendo como objetivo la realización de torneos en diferentes categorías tanto masculino como femenino, dando como resultado el mejoramiento deportivo en las diferentes categorías con torneos mas competitivos, así mismo, se pudo programar y ejecutar la preparación de las selecciones SUB-17 Y SUB-19 con una gira inédita en el exterior con la finalidad de dar las condiciones de preparación necesarias para afrontar de la mejor manera los torneos venideros.

Al mismo tiempo se procedió a la asignación de recursos para poder dar funcionalidad



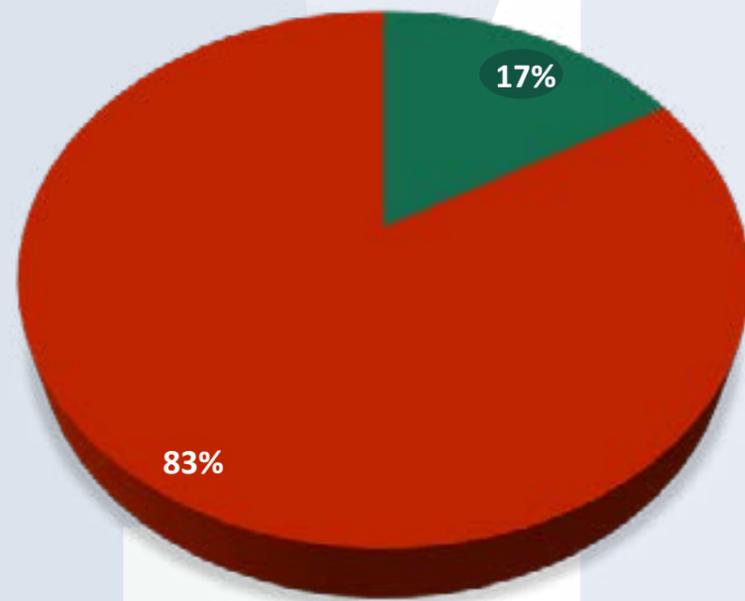
a los ambientes de la federación que no eran funcionales y que se ocupaban como depósitos, es así, que se pudo habilitar ambientes para el desarrollo de las actividades de la unidad financiera contable dando las condiciones mínimas que se requieren para tan delicado trabajo. Con las nuevas directrices que se adoptaron bajo el nuevo estatuto de la Federación Boliviana de Fútbol el volumen de operaciones que se manejaban anterior a la nueva administración se incrementaron ostensiblemente tomando en cuenta que se asumió el manejo financiero de lo que ahora se llama campeonato de la División Profesional, campeonato división aficionados, campeonatos nacionales de divisiones inferiores, campeonatos femeninos, campeonatos de futbol playa, programas y proyectos de fondos FIFA y CONMEBOL tal como lo son las ligas de desarrollo y otros que demandaron un mayor control, seguimiento y análisis presupuestarios acorde a las exigencias de nuestros entes reguladores.

Se logro potenciar los recursos humanos contando con personal idóneo y capacitado en las diferentes áreas proveyendo ante todo estabilidad laboral y crecimiento profesional. Encaramos el desafío de la nueva etapa 2019-2022 con optimismo en el entendido que se están gestionando recursos propios por sponsors, derechos de televisión y otros con mejores condiciones financieras que las que se venían manejando, con la finalidad de dar a mediano plazo auto sostenibilidad financiera a la Federación Boliviana de Fútbol.

## VI.2 EJECUCIÓN DE RECURSOS DEL PROGRAMA FIFA FORWARD

### GESTIÓN 2017

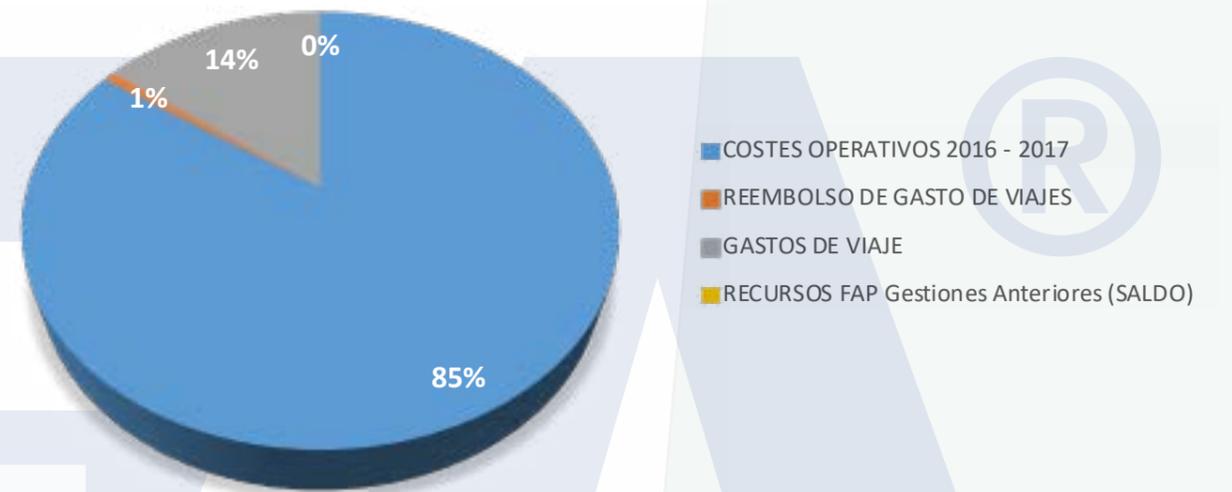
Ejecución de recursos.



■ MONTO EJECUTADO ■ NO EJECUTADO

	%
TOTAL ASIGNADO	100
MONTO EJECUTADO	17
NO EJECUTADO	83

Distribución de la ejecución de recursos.

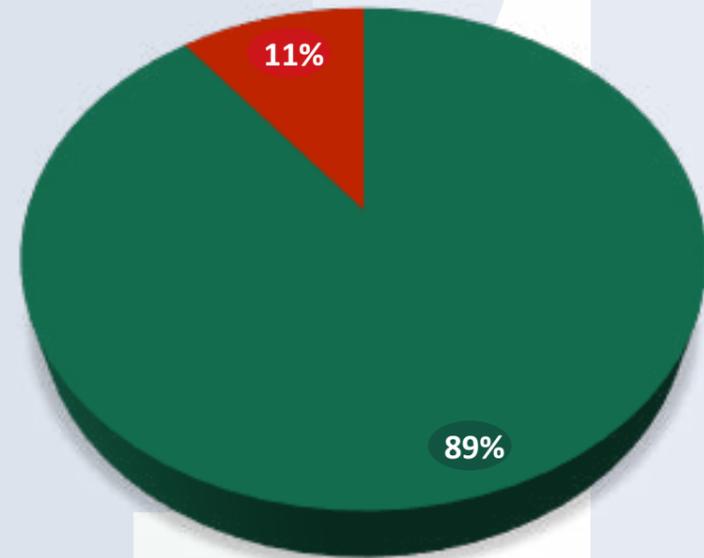


■ COSTES OPERATIVOS 2016 - 2017  
 ■ REEMBOLSO DE GASTO DE VIAJES  
 ■ GASTOS DE VIAJE  
 ■ RECURSOS FAP Gestiones Anteriores (SALDO)

	%
COSTES OPERATIVOS 2016 - 2017	85
REEMBOLSO DE GASTO DE VIAJES	1
GASTOS DE VIAJE	14
RECURSOS FAP Gestiones Anteriores (SALDO)	0

# GESTIÓN 2018

## Ejecución de recursos

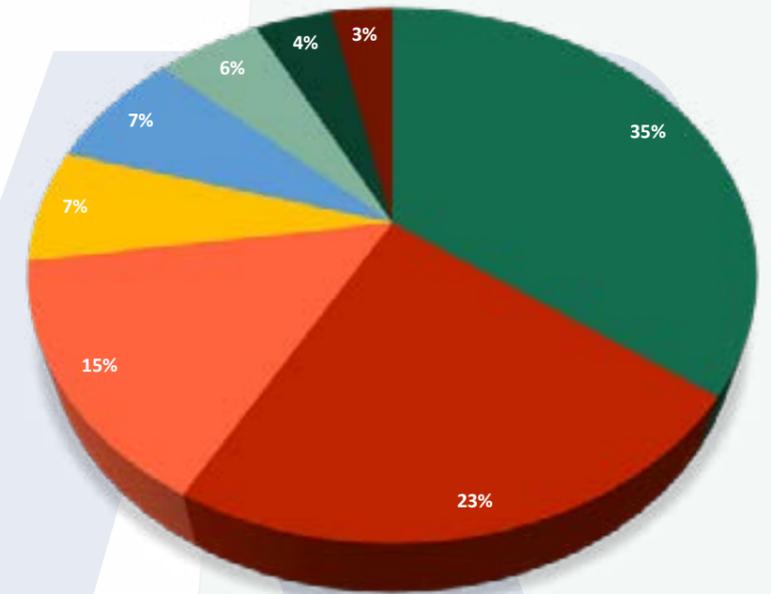


■ MONTO EJECUTADO ■ NO EJECUTADO

	%
TOTAL ASIGNADO	100
MONTO EJECUTADO	89
NO EJECUTADO	11

## Distribución de la ejecución de recursos

- SALDO GESTION ANTERIOR
- COSTES OPERATIVOS 2018
- REEMBOLSO DE GASTO DE VIAJES
- EQUIPAMIENTO
- GASTOS DE VIAJE
- RECURSOS FAP Gestiones Anteriores (SALDO INICIAL)
- PROYECTO LABORATORIO
- CURSOS Y SEMINARIOS

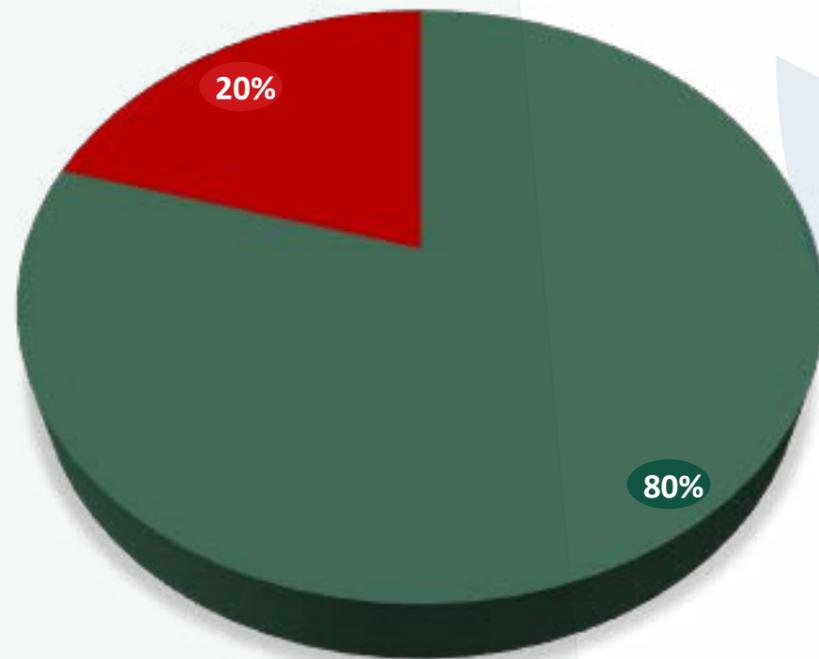


	%
SALDO GESTIÓN ANTERIOR	35
COSTES OPERATIVOS 2018	3
REEMBOLSO DE GASTO DE VIAJES	15
EQUIPAMIENTO	7
GASTOS DE VIAJE	7
RECURSOS FAP Gestiones Anteriores (SALDO INICIAL)	6
PROYECTO LABORATORIO	4
CURSOS Y SEMINARIOS	3

## VI.2 EJECUCIÓN DE RECURSOS DEL PROGRAMA CONMEBOL EVOLUCIÓN

### GESTIÓN 2017

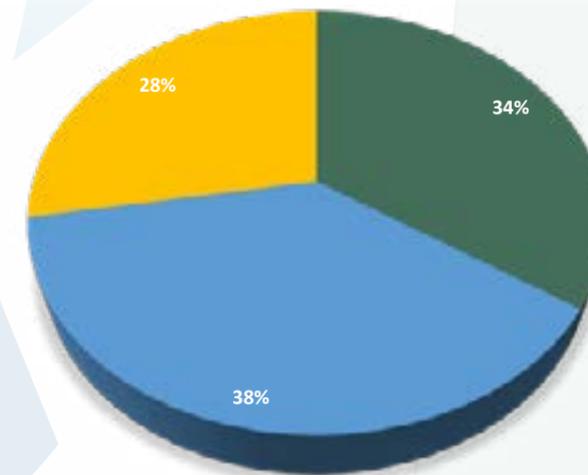
Ejecución de recursos



■ MONTO EJECUTADO ■ NO EJECUTADO

	%
TOTAL ASIGNADO	100
MONTO EJECUTADO	80
NO EJECUTADO	20

Distribución de la ejecución de recursos

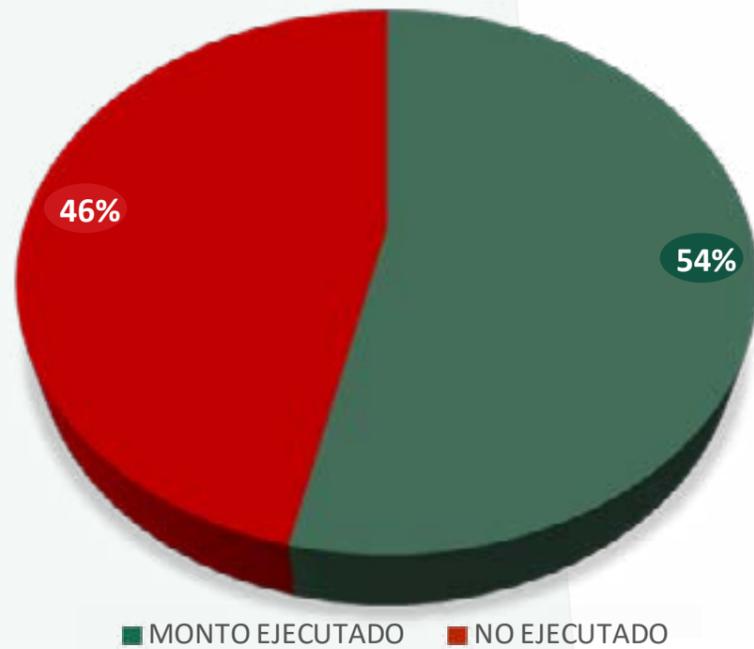


■ LIGA DE DESARROLLO SUB 13 MASCULINO  
 ■ LIGA DE DESARROLLO SUB 14 FEMENINO  
 ■ LIGA DE DESARROLLO SUB 16 FEMENINO

	%
LIGA DE DESARROLLO SUB 13 MASCULINO	34
LIGA DE DESARROLLO SUB 14 FEMENINO	38
LIGA DE DESARROLLO SUB 16 FEMENINO	28

# GESTIÓN 2018

## Ejecución de recursos

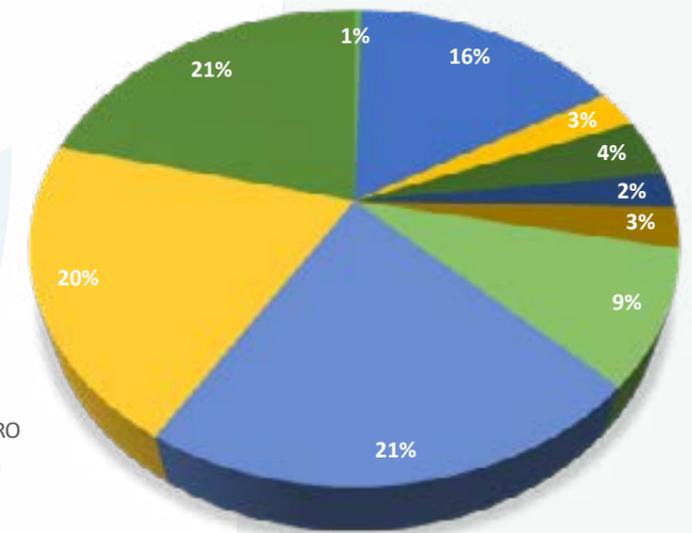


## Distribución de la ejecución de recursos

	%
TOTAL ASIGNADO	100
MONTO EJECUTADO	54
NO EJECUTADO	46

1916

- LICENCIA DE ENTRENADORES
- LICENCIA DE CLUBES
- OFICINA DE DESARROLLO
- SEMINARIO CAPACITACION ASOC. MIEMBRO
- ASISTENCIA DIRECCIONES DE DESARROLLO
- DESARROLLO DE FUTSAL
- DESARROLLO DE FUTBOL PLAYA
- LIGA DE DESARROLLO SUB 13 MASCULINO
- LIGA DE DESARROLLO SUB 14 FEMENINO
- LIGA DE DESARROLLO SUB 16 FEMENINO



## Recursos gestionados ante CONMEBOL comparativo



\* Corresponde a montos desembolsados por la CONMEBOL previa presentación de un proyecto y cuenta con la autorización correspondiente para su correcta ejecución.

	%
LICENCIA DE ENTRENADORES	1
LICENCIA DE CLUBES	16
OFICINA DE DESARROLLO	3
SEMINARIO CAPACITACIÓN ASOC. MIEMBRO	4
ASISTENCIA DIRECCIONES DE DESARROLLO	2
DESARROLLO DE FUTSAL	3
DESARROLLO DE FUTBOL PLAYA	9
LIGA DE DESARROLLO SUB 13 MASCULINO	21
LIGA DE DESARROLLO SUB 14 FEMENINO	20
LIGA DE DESARROLLO SUB 16 FEMENINO	21



CAPITULO  
**VII**

**GOBERNANZA**



## VII.1 NUEVO ESTATUTO Y REGLAMENTO

### Nuevos estatutos

Los nuevos estatutos de la Federación Boliviana de Fútbol fueron elaborados bajo el modelo y en concordancia con FIFA y CONMEBOL, entran en vigencia en el mes de Junio del año 2017.

Los nuevos Estatutos muestran cambios sustanciales en la estructura de la F.B.F. marcan la desaparición de la Ex Liga del Fútbol Profesional Boliviano y la Asociación Nacional de Fútbol, convirtiéndose en la División Profesional y la División Aficionados dependiendo directamente de la Federación.

El Comité Ejecutivo ya no será de 5 miembros, ahora se compone de un presidente, dos vice presidentes y cuatro directores, haciendo un total de 7 miembros del Comité Ejecutivo.

### Reglamento

EL borrador de reglamento ya se ha trabajado y será entregado en congreso a los miembros de la F.B.F: par su revisión y posterior aprobación.



## VII.2 REVISIÓN Y MEJORAMIENTO DE CONTRATOS



EL PRESIDENTE DE LA FBF CESAR SALINAS Y EL DIRECTOR EJECUTIVO FREDDY TÉLLEZ JUNTO A LOS REPRESENTANTES DE OCTAGON



El Comité Ejecutivo de la FBF preocupado especialmente por el valor de los contratos firmados con diferentes auspiciadores ha decidido realizar una revisión para ver la opción de mejorarlos, para ello se encuentra trabajando con las diferentes empresas y viendo opciones que permitan a los miembros de la FBF tener mejores ingresos así como también mejorar los diferentes torneos. Obteniendo mayores ingresos se apoyará de mejor manera nuestras selecciones de fútbol, Fútbol Playa, Futsal y Fútbol Femenino.

## VII.3 CONTRATO TELEVISIVO CON MEDIAPRO



Por primera vez la FBF a logrado establecer con éxito el proceso de licitación pública para la firma del contrato destinado a la transmisión y retransmisión televisiva de la selección absoluta masculina. De esta forma la Federación Boliviana de Fútbol (FBF) garantiza un proceso transparente y el ejercicio en el que se velará por mejores ingresos para la economía de la institución.



CAPITULO  
**VIII**

**FÚTBOL  
PROFESIONAL**



## VIII.1 8 PARTIDOS AMISTOSOS 8 JUGADORES SUB 23 PARA LOS PRE OLÍMPICOS



El proyecto de la selección absoluta contempló cambios en su convocatoria a jóvenes con potencial para encarar las próximas copas América así como las eliminatorias a Catar 2022, apoyados por algunos jugadores de experiencia que sumen en el trabajo de equipo.



Se jugaron 8 partidos amistosos frente a Estados Unidos, Serbia, Corea, Arabia Saudita, Birmania, Iran, Emiratos Árabes e Irak. Dentro de las convocatorias se contempló el llamado a jugadores de la categoría sub 23 pensando en los próximos juegos pre olímpicos





CAPITULO

**IX**

**TORNEOS  
Y EVENTOS**



## IX.1 TORNEOS REALIZADOS

La Federación Boliviana de Fútbol ante los cambios estructurales y la necesidad de organizar y administrar los diferentes torneos nacionales, crea la Dirección de Competencias a cargo del Dr. Adrián Monje

### DIVISIÓN PROFESIONAL

En la División profesional por primera vez se pudo confeccionar un fixture para el torneo clausura en un solo consejo de la división, se logra iniciar el campeonato sin retraso alguno.



### COPA SIMÓN BOLÍVAR

Se desarrolla con normalidad y en los tiempos previstos, este torneo se jugó con la participación de 21 equipos de las diferentes asociaciones.



PARTIDO ENTRE UNIVERSITARIO DE VINTO Y HUANUNI

### LIGA NACIONAL JUVENIL SUB 19 Y RESERVAS

Se jugó con 24 equipos durante 4 meses en todo el país



FINAL DEL TORNEO JUVENIL SUB-19 ENTRE BLOOMING Y THE STRONGEST

### LIGA NACIONAL JUVENIL SUB 16

Se jugó con 24 equipos durante 4 meses en todo el país.



### LIGAS DE DESARROLLO CONMEBOL

sub 13 en varones, sub 14 y sub 16 en damas.

TROFEOS LIGA DE DESARROLLO FEMENINO SUB-14 Y SUB-16



ACTO DE INAUGURACIÓN DEL CAMPEONATO LIGA DE DESARROLLO SUB-13



ACTO DE INAUGURACIÓN DEL CAMPEONATO LIGA DE DESARROLLO FEMENINO SUB-14 Y SUB-16

Del 25 al 30 de noviembre se efectuó las Ligas de Desarrollo Futbol Femenino CONMEBOL en su versión 2018, en las categorías sub 14 y sub 16, dando cumplimiento al objetivo principal fomentar e incrementar el número de practicantes en nuestro País, Objetivo Cumplido!!!



### FÚTBOL FEMENINO

Se jugaron dos torneos, uno sub 18 selectivo para sudamericano sub 20 y otro mayores clasificatorio a la copa Libertadores.



UNIVERSIDAD CRUCEÑA VS UMSS



ACTO DE INAUGURACIÓN

### FÚTBOL PLAYA

Se organizo el torneo nacional de clubes clasificatorio a la Copa Libertadores y la CONMEBOL Liga Sudamericana de Fútbol Playa Zona Sur

TORNEO LIGA SUDAMERICANA FUTBOL PLAYA, BOLIVIA VS PARAGUAY



## IX.2 CONMEBOL LIGA DE DESARROLLO SUB-13, FEMENINO SUB-14 Y SUB-16

Se jugó la segunda versión del torneo CONMEBOL LIGA DE DESARROLLO en las categorías sub 13 masculina, sub 14 y sub 16 femeninas, las Asociaciones departamental realizaron torneos clasificatorios a los nacionales que se disputaron en su fase final en la ciudad de Potosí para los varones y en el Trópico Cochabambino para las damas.

Los campeones, Virginia USC en varones, Selección Plurinacional sub 14 y Destroyers en la sub 16 representaran al país en el sudamericano que se disputará en Asunción Paraguay. En total participaron 82 equipos, 1.548 jugadores (as) siendo por segundo año consecutivo el país con mas participantes en este campeonato.



ACTO DE INAUGURACIÓN DEL TORNEO LIGA DE DESARROLLO FEMENINO SUB-14 Y SUB-16

PARTICIPARON  
**82 EQUIPOS Y  
1548 FUTBOLISTAS**

## IX.3 LIGA NACIONAL JUVENIL Y RESERVAS SUB 16 Y SUB 19



A partir de este año se implementaron las Ligas Juveniles y Reservas a nivel nacional con la participación en las categorías sub 16 y sub 19 de los 14 equipos de la División Profesional y las 9 Asociaciones más un club invitado.

Durante 4 meses se jugó en canchas de todo el país disputándose la fase semi final y final en la ciudad de Santa Cruz, culminando con una premiación a la que asistió el señor Cesar Salinas Presidente de la FBF.



# 4 MESES DE COMPETENCIA Y 74 PARTIDOS

## IX. 4 MICRO CICLOS SELECCIONES SUB-17 Y SUB-20

### MICRO CICLOS SELECCIÓN SUB-17



El cuerpo técnico de las Divisiones menores realizó 4 microciclos con los jugadores pre seleccionados de la categoría sub 17, llegando a observar a 110 jugadores de los cuales se formará el combinado que debe jugar el sudamericano de la categoría en el mes de marzo en Perú.



## 140 JUGADORES SUB-17

### MICRO CICLOS SELECCIÓN SUB-20



En la categoría sub 20 el trabajo fue de menos tiempo con dos micro ciclos que permitieron al cuerpo técnico observar a nuevos jugadores, a esta lista se sumarán los que juegan el torneo de la División Profesional y de allí saldrá la selección definitiva para el sudamericano a jugarse en el mes de enero del 2019 en Chile



## 120 JUGADORES SUB-20

## IX.5 GIRA INÉDITA SELECCIONES SUB-17 Y SUB-20

### GIRAS INÉDITA SUB 17



**6 AMISTOSOS SUB 17**

La pre selección sub 17 realizó una gira por el Ecuador jugando 6 partidos amistosos con la Selección de Norte América sub 20 - 21, Selección de Ecuador sub 17 en dos oportunidades, Club Nacional sub 18, Independiente del Valle sub 18 y el club Unión del Ascenso.

La estadía en la casa de la selección de Ecuador permitió al cuerpo técnico realizar valorizaciones de peso, talla y nutricional con resultados que benefician al proyecto de formación de los seleccionados. Las conclusiones son desde todo punto de vista positivas porque este trabajo y la participación en diferentes torneos apuntan a un proceso que debe enfrentar el sudamericano sub 20 el año 2021.

### GIRAS INÉDITA SUB 20



**14 AMISTOSOS PERÚ, ECUADOR Y VENEZUELA**

La selección Nacional sub 20 realizó una gira inédita de 30 días por Perú, Ecuador y Venezuela jugando 15 partidos amistosos con resultados muy positivos y beneficiosos para los jugadores y por ende para sus clubes.

Durante este tiempo se logró desarrollar aspectos técnicos, Tácticos, Psicológicos y deportivos además de establecer un trabajo en equipo verdadero. En esta gira lo mas importante fue desarrollar valores de solidaridad y unidad en el grupo (convivencia fuera de casa)

## IX.6 PARTIDO AMISTOSO SUB-21

BOLIVIA VS HOLANDA

La selección boliviana sub 21 disputó un partido amistoso contra su similar de Holanda el día viernes 25 de mayo de 2018, en el estadio Tahuichi Aguilera.



CAPITULO

# X

## TRABAJO EN COMÚN



## X.1 CURSOS DE ÁRBITROS



CURSO INTERNACIONAL PARA ÁRBITROS

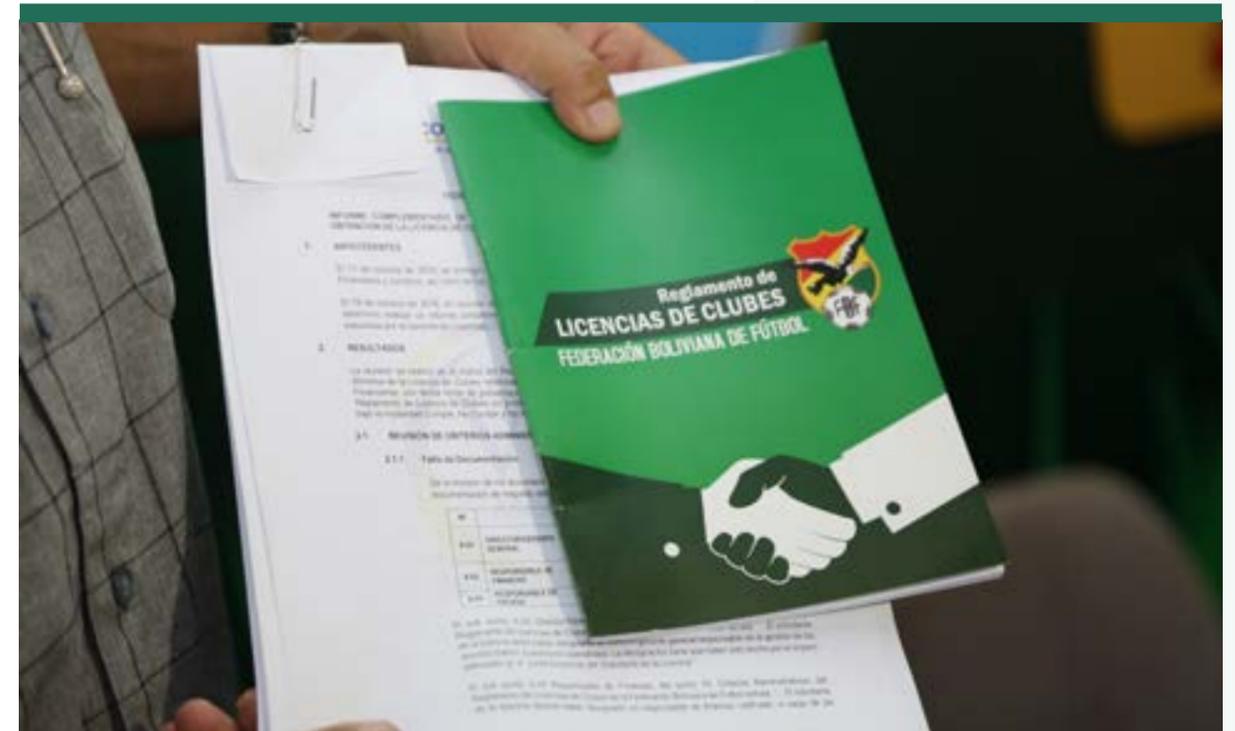


El Comité Ejecutivo de la FBF luego de escuchar las propuestas para mejorar el arbitraje decidió conformar la comisión encabezada por el señor Marcelo Ortube como presidente, Hebert Aguilera Vice Presidente y Victor Balderrama Secretario. A través de la Dirección de Desarrollo se han comenzado a realizar diferentes capacitaciones en el país



- **CURSO FIFA PARA ÁRBITROS Y ÁRBITROS ASISTENTES**
- **CURSO FIFA ASESORES E INSTRUCTORES DE ÁRBITROS**
- **CURSO PARA INSTRUCTORES FÍSICOS DE ÁRBITROS**
- **CURSO FIFA ÁRBITROS JÓVENES TALENTOS**
- **CURSOS PARA ARBITRAS Y ARBITRAS ASISTENTES**

## X.2 LICENCIA DE CLUBES Y ENTRENADORES



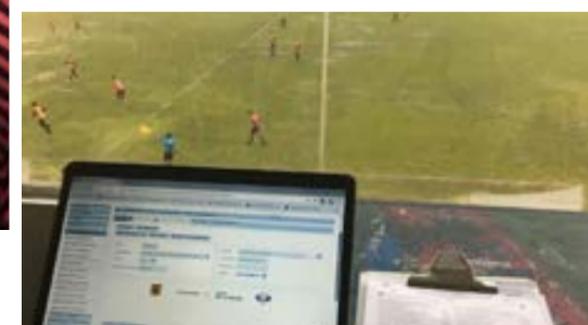
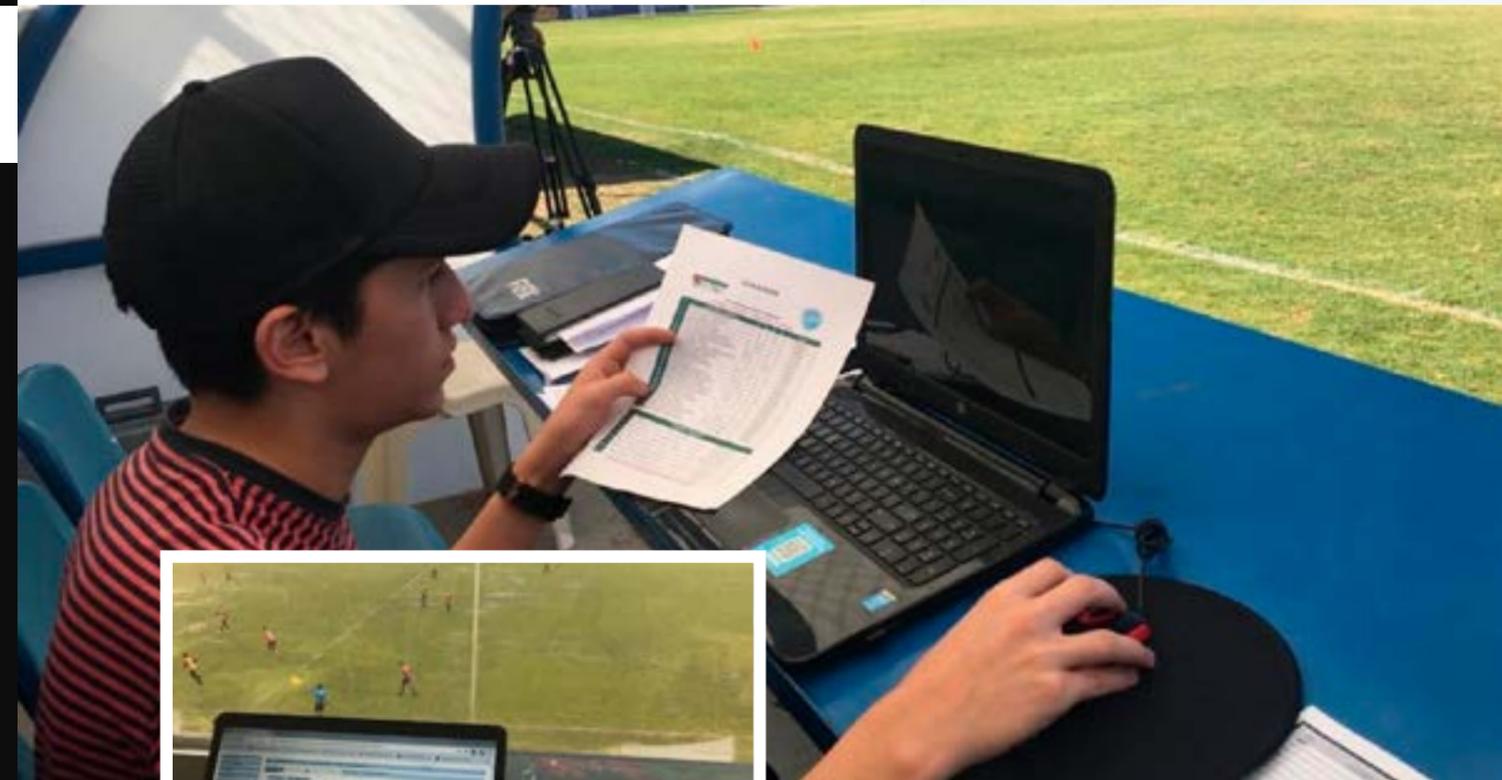
Las licencias de clubes se basan en 5 criterios con puntos específicos que se deben cumplir en cada criterio.

Actualmente los 14 clubes de la División Profesional han cumplido en la primera fase de las licencias con los 5 criterios que son: Deportivos, Infraestructura, Administrativos, Financieros y Jurídicos, quedando habilitados para disputar cualquier torneo internacional administrado por CONMEBOL.

## X.3 SISTEMA COMET

# COMET

Competition Management Expert System



COMET es un sistema de T.I. de gestión de fútbol, diseñado para centralizar todas las informaciones relacionadas con clubes, partidos y competiciones y que automatiza los procesos claves de la gestión de un torneo.

El objetivo es hacer el trabajo más fácil para lograr la integridad y la transparencia de información de una competición.

COMET integra en un solo sistema a todos los actores del FÚTBOL.

Apenas asumió la gestión federativa el presidente Cesar Salinas mostró iniciativa para generar el cambio apoyado en herramientas tecnológicas para automatizar y transparentar la gestión de torneos dentro la FBF.



Para ello el Departamento de Competiciones de la FBF, desplegó una capacitación intensa para la planificación e implementación del Sistema COMET por fases y modular en todos los torneos de fútbol organizados por el ente matriz del fútbol Boliviano.

### FASES DE IMPLEMENTACIÓN

Módulo de Competiciones (partidos).



Previo al inicio del torneo Clausura 2018 se inició una serie de capacitaciones a funcionarios y a los ex - planilleros que ahora gestionan los partidos de forma automatizada como "OPERADORES COMET" desde los estadios imitando la gestión de partidos tal como lo hace CONMEBOL en todos sus torneos.



En la ciudad de Cochabamba se capacito a quince OPERADORES COMET de todos los departamentos en los que existen clubes de la División Profesional.

Con esto se puso en marcha el uso del módulo de Competiciones dentro del torneo Clausura 2018.

Gestionando de forma íntegra desde los estadios todos los partidos de la División Profesional.

Para lograr el éxito de la gestión del torneo se desplegó personal a los distintos estadios y también personal de asistencia técnica previo, durante y post partidos para todos los OPERADORES COMET.

Con esta experiencia positiva y con los esfuerzos necesarios se amplió la capacitación a las asociaciones para que la Copa Simón Bolívar se gestione íntegramente en el sistema.

Ambas competencias fueron gestionadas con la coordinación correcta y en los tiempos establecidos, logrando algo histórico para la FBF.

De esta manera se logró alcanzar el éxito EN LA GESTIÓN DE TORNEOS DE LAS DOS COMPETICIONES MAS IMPORTANTES A NIVEL DE CLUBES DE LA FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL.

- TORNEO DE LA DIVISIÓN PROFESIONAL.
- COPA SIMÓN BOLÍVAR

Dentro de los torneos también se gestionó en COMET el Torneo Nacional Femenino de Clubes Campeones, clasificatorio a la Copa Libertadores Femenina.



## X.4 APOYO A INSTITUCIONES Y/O ORGANIZACIONES VARIAS

### APOYO FUTSAL



Durante estos nueve meses de gestión se a brindado apoyo económico y de uniformes a cuatro selecciones nacionales de Futsal.

- Selección Nacional sub 20 que participó en el sudamericano en Paraguay.
- Selección Nacional mayores que participó en el sudamericano en Paraguay.
- Selección Nacional sub 20 masculina que participó del sudamericano en Lima.
- Selección Nacional sub 20 femenina que participó en el sudamericano en Chile.

### NACIONAL FÚTBOL PLAYA CONMEBOL



En el complejo Urgel en la ciudad de Santa Cruz se realizó el torneo nacional de Fútbol Playa con la participación de 8 equipos, este campeonato es clasificatorio a la Copa Libertadores de la Disciplina. Luego de 5 días de competencia, el club Hamacas se coronó campeón boliviano de clubes campeones y nos representó en la Copa Libertadores jugada en Brasil.

CONMEBOL LIGA SUDAMERICANA FÚTBOL PLAYA ZONA SUR



Bolivia fue sede del torneo CONMEBOL Liga Sudamericana de Fútbol Playa, en una cancha construida con fondos de CONMEBOL, Gobernación de Santa Cruz y la FBF se lleva a cabo del 30 de octubre al 3 de noviembre este torneo reservado para las categorías sub 20 y mayores, participan Argentina, Uruguay, Chile, Paraguay y Bolivia.



TALLA BAJA



En un acto especial se apoyo con indumentaria deportiva a la selección nacional Talla Baja que participó de la Copa América.



CAPITULO  
**XI**

**PERSONAL  
DE LA FBF**



ÁREA ADMINISTRATIVA FINANCIERA



ÁREA DE COMPETICIONES



ÁREA DE DESARROLLO



ÁREA DE SECRETARÍA GENERAL



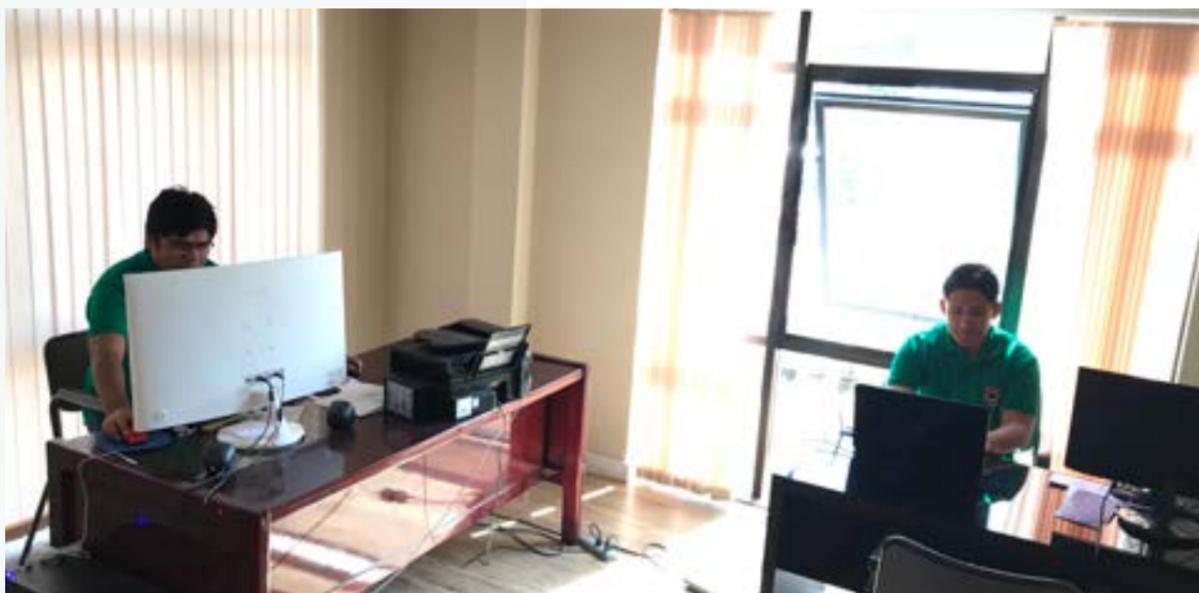
ÁREA DE CARDEX



ÁREA DE TRD (TRIBUNAL DE RESOLUCIÓN DE DISPUTA)



ÁREA DE COMUNICACIONES



PERSONAL REGIONAL FBF SANTA CRUZ



